

ACTA de la sesión ordinaria del Pleno del Patronato de la Fundación Universidad Empresa de la Provincia de Cádiz celebrado en la Sala de Juntas del Aulario de la Bomba, 1ª planta, en Paseo de Carlos III, nº 3, el miércoles 13 de Diciembre del 2000, a las 10:30 horas.

En Cádiz, a las 10:35 horas, en la Sala de Juntas del Aulario de la Bomba, con la asistencia de los siguientes Patronos:

- Cámara de Comercio e Industria de Jerez: José Manuel Perea Rosado.
- Cámara de Comercio, industria y Navegación del Campo de Gibraltar: José Luís Canales Casas.
- Colegio Oficial de Peritos e Ingenieros Técnicos de Cádiz: Enrique Díaz Arozamena.
- Consorcio de la Zona Franca de Cádiz: Pablo Callealta Martín
- Construcciones Aeronáuticas, S.A.: Francisco Acosta Cuesta.
- Excmo. Ayuntamiento de Cádiz: Enrique García Agulló y Orduña.
- Excmo. Ayuntamiento de El Puerto de Santa María: Silvia Gómez Borreguero.
- Excmo. Ayuntamiento de Puerto Real: Lourdes Gaviño Barrios.
- Illmo. Ayuntamiento Villa de los Barrios: Javier Soto González.
- International University Study Center: Augusto Mas Bisquerra.
- Mancomunidad de Municipios del Campo de Gibraltar: Águeda Mª Cruz Escalona.
- Mancomunidad de Municipios de la Sierra de Cádiz. Cristóbal Rivera Hormigo.
- Mancomunidad de Municipios de la Janda: Diana Ansión Sanmartín.
- ONO: Juan Luís Ros Almirón.
- Augusto Delkáder Teig: Delega en el Presidente.
- Guillermo Martínez Massanet. (Rector de la UCA)
- Manuel Galán Vallejo. (Departamento de Ingeniería Química de la Universidad de Cádiz)
- Rafael García Roja. (Departamento de Ciencia de los Materiales de la facultad de Ciencias de la UCA)
- Agustín Gallego Gamo. (Contabilidad y presupuestos rectorado UCA)
- José Ramón Repeto Gutiérrez. (Gerente de la UCA)
- Luís Manuel Malo de Molina. (Escuela Superior de Ingeniería) Delega en el Presidente.
- Manuel Larrán Jorge. (Decano de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales)

Y excusando su asistencia los patronos siguientes:

- Caja de San Fernando de Sevilla y Jerez.
- Cámara de Comercio, industria y Navegación de Cádiz.
- Confederación de Empresarios de Cádiz.



- Diputación provincial de Cádiz.
- Federico Joly y CIA.

- Fundación Bahía de Cádiz para el desarrollo Económico.
- Hornos Ibéricos Alba, S.A.
- Mancomunidad de Municipios de la Bahía de Cádiz.
- UNICAJA.

Da comienzo la sesión del Pleno Ordinario del Patronato de la Fundación Universidad Empresa de la provincia de Cádiz, con el siguiente **orden del día**:

1. Ratificación de la Propuesta del Consejo Ejecutivo de incorporación de nuevos Patronos a la FUECA.
2. Aprobación, si procede, del Acta de la sesión celebrada el 12 de Junio del 2000.
3. Notificación para su ratificación del cambio de domicilio y sede social de la Fundación, a efectos de su comunicación al Protectorado de fundaciones de la Junta de Andalucía.
4. Presentación y aprobación, si procede, de la propuesta de alternancia de la presidencia de la Fundación y de cese y nombramiento de tres de los patronos electos de la UCA que cumplen su mandato de dos años, según se establece en los estatutos.
5. Presentación de la memoria de actividades del año 2000 y de la propuesta de actuaciones para el 2001. Estado de ejecución de las aprobadas en el pleno de 14 de Diciembre de 1999
6. Presentación y aprobación, si procede, de la liquidación del presupuesto del ejercicio 1999. Presentación y aprobación, si procede, del presupuesto para el año 2001.
7. Presentación de la propuesta para la creación y convocatoria de un premio de medio ambiente.
8. Ruegos y preguntas.

Apertura del Pleno por D. Guillermo Martínez Massanet, Presidente de la FUECA. Excusa la ausencia del Vicepresidente, D. Augusto Delkáder Teig, quien envió escrito delegando su voto.



Da la bienvenida a los presentes, con especial mención a los Patronos que hoy se incorporan; El Illmo. Ayuntamiento de la Villa de los Barrios, representado por D. Javier Soto, y el Excmo. Ayuntamiento de Puerto Real, representado por D^a Lourdes Gaviño.

Punto 1º- Ratificación de la Propuesta del Consejo Ejecutivo de incorporación de nuevos Patronos a la FUECA.

El Presidente explica que estas dos entidades, Ayuntamiento de Puerto Real y Ayuntamiento de los Barrios, una vez han formalizado el convenio que estaba pendiente de realizar, pueden proceder a su incorporación formal al Patronato. A continuación, cede la palabra a los representantes de las entidades que se incorporan:

D. Javier Soto, en representación del Illmo. Ayuntamiento de la Villa de los Barrios, expresa su satisfacción por incorporarse a la FUECA, y comenta que es fundamental contar con los agentes locales para el desarrollo de actuaciones conjuntas, destacando que esta relación es muy positiva tanto para los ayuntamientos como para la propia Universidad de Cádiz.

D^a Lourdes Gaviño toma la Palabra, expresando su agradecimiento y satisfacción por la incorporación del Ayuntamiento al que representa en la FUECA.

El Presidente somete el acuerdo a votación, quedando ambas incorporaciones ratificadas por asentimiento de los presentes.

Punto 2º- Aprobación, si procede, del Acta de la sesión celebrada el 14 de Junio de 2000.

Tras verificar que todos los presentes habían recibido con anterioridad el ejemplar del acta, ésta se aprueba por asentimiento en los términos presentados.

Punto 3º- Notificación para su ratificación del traslado de domicilio y sede social de la Fundación, a efectos de su comunicación al Protectorado de fundaciones de la Junta de Andalucía.

El Presidente cede la palabra al Secretario, D. Carlos Gentil, quien comenta que se ha producido, la pasada semana, el traslado a espacios del edificio donde nos encontramos. Que las anteriores estaban muy deterioradas y además habían sido reclamadas por su titular para realizar obras, y que la



actual sede se encuentra en dependencias muy dignas. Por último, invita a los presentes a visitar la nueva sede tras la reunión, y tomar allí un café.

El traslado de domicilio queda aprobado por asentimiento de los presentes.

Punto 4º- Presentación y aprobación, si procede, de la propuesta de alternancia de la presidencia de la Fundación y de cese y nombramiento de tres de los patronos electos de la UCA que cumplen su mandato de dos años, según se establece en los estatutos.

El Presidente comenta que esta situación se presenta en cumplimiento de lo que establecen los estatutos, aunque por la coyuntura actual de los distintos cargos que aparejan la presidencia de la FUECA, es aconsejable seguir la propuesta presentada por Augusto Delkáder, quien a causa de que cesa en su cargo del Consejo Social en Junio, solicita prorrogar hasta fechas futuras tanto el cargo actual de presidente ocupado por el Rector, como el de los patronos electos, representantes de la UCA.

El Secretario interviene confirmando que en la actualidad, según estatutos, en puridad, correspondería al presidente del Consejo Social la presidencia de la FUECA hasta su cese, pero que en este caso ocuparía la presidencia sólo para cinco meses, lo que no parece efectivo. De ahí la propuesta de prórroga de la presidencia, o bien, si ésta no fuera aceptada, al ser el Rector el vicepresidente nato, recaería igualmente sobre él esta responsabilidad. En el caso de los patronos electos se procedería de igual forma, para que el cambio en el patronato se produzca de una vez.

La propuesta es presentada a votación y aprobada por asentimiento por los presentes.

Punto 5º- Presentación de la memoria de actividades del año 2000 y de la propuesta de actuaciones para el 2001. Estado de ejecución de las aprobadas en el pleno de 14 de Diciembre de 1999

El Presidente cede la palabra al Secretario, quien comenta que la memoria está dividida en tres apartados:

- Política de intenciones.
- Balance del año 2000, primero ejecutado en su totalidad por la FUECA de Enero a Diciembre.
- Propuesta de plan de actividades para el 2001.

Continúa comentando que en el presupuesto de 1999, se establecía la intención de pasar de 50 millones gestionados a 300, y que esta previsión se



realizó de forma voluntariosa pero careciendo realmente de un histórico para realizar previsiones. Aún así, se ha alcanzado la cifra de 240 millones, aunque para el año que viene habrá que ser más prudentes. En relación a las actividades desarrolladas, hablaremos de formación, de acercamiento a las empresas y al empleo, del Campus en Línea y de proyectos presentados.

En general, comenta el secretario que las actividades de formación van funcionando bastante bien, aunque cree que hay que pulir algunos programas,

como formación, ya que se siguen presentando más cursos desde la oferta que desde la demanda.

En cuanto a las prácticas en empresas, comenta que se han logrado cumplir los objetivos, aunque ahora sería bueno evaluar la calidad del programa.

La previsión de gestión de contratos, ha sido superada, alcanzando los 50 millones de pesetas gestionados, y además, se está sentando un buen precedente entre las empresas, los profesores, departamentos y grupos de investigación, debido al buen nivel de agilidad demostrado.

Con relación a los proyectos llevados a cabo, los del Pacto Territorial por el Empleo se encuentran en pleno desarrollo unos, y otros ya se encuentran ejecutados. Algunos de estos proyectos también los tocaremos en el próximo patronato, debido al interés que tienen, como el Directorio de Servicios Empresariales, que se puede extrapolar a otras Comarcas o Mancomunidades de Municipios. También, dentro de este mismo programa, la FUECA se ha dirigido a alumnos que abandonan sin titulación la UCA, para tratar de cualificarles para su inserción profesional.

Para el quinquenio 2001-2006, ya estamos en relación con otras entidades para incorporarnos conjuntamente a proyectos europeos.

Al programa del Campus en Línea, comenta el secretario que le cuesta arrancar, planteando que quizás haya que aportar más inversiones, ya que es una apuesta para el futuro en formación a distancia a través de la red. No por ser un programa deficitario hay que abandonarlo, sino que hay que apostar más por él.

También hay que hacer apuestas y movernos con patrocinios, apoyos y prestaciones de la FUECA a la sociedad, sobre todo a la comunidad universitaria. De hecho, ya se ha iniciado con uno de los patronos en temas medioambientales, con la propuesta de desarrollo de una beca y un premio para empresas.



Destaca el Secretario el déficit que aparece en la memoria y en las actas de las sesiones anteriores del Patronato y que seguimos sin cumplir, que es el acercamiento a los patronos. Esto se produjo el primer año por la preocupación en crecer hacia dentro y afianzar estructuras, pero a partir de ya empezamos a movernos hacia fuera, y corresponde al Secretario atender y visitar a los Patronos. También ha de haber un acercamiento hacia la propia Universidad.

Toma la palabra el Presidente, para destacar la consolidación continua y en fases de la FUECA. En otras universidades esto ha implicado la inversión de un gran capital, y en el caso de la FUECA no ha sido así, no ha precisado financiación. Algo que si nos preocupa, dice el Presidente, son aspectos de comunicación interna y externa, aunque parece que ya se está trabajando en

ello. Hay que buscar objetivos mas ambiciosos, tenemos los socios, estamos en foros de debate en los que claramente aparece la carencia de comunicación entre la empresa y la Universidad. En este sentido se están expresando dirigentes de las empresas en órganos de la Universidad.

Volviendo a lo expuesto por el secretario en relación a la memoria, comenta el Presidente que hoy por hoy nadie duda de la importancia de la evaluación de los proyectos, y que él propone la evaluación del programa de prácticas en empresas, ya que se trata de una actividad de gran importancia. Podríamos hacer mejoras, saber la relación empresa-estudiante, si se trata de un proceso formativo o de utilización del estudiante por parte de la empresa.

También destaca el Presidente la importancia de la formación a través de la red, poniendo como ejemplo la pugna entre la Universidad de Barcelona y la UNED. Sería necesario estudiar si podemos ir a mas, y si apoyamos desde la UCA y el Consejo Social este proyecto, estudiando si tenemos los medios humanos necesarios y financiándolo. Hoy por hoy se está estudiando la situación del "cliente habitual" de la Universidad, y hay que buscar alternativas como la formación en red. El Presidente abre turno de intervenciones.

Lourdes Gaviño, en representación del Ayuntamiento de Puerto Real, pregunta por cómo y cuándo se realizan los cursos de formación de la FUECA.

Responde Carlos Gentil, comentando que se hace de forma muy versátil, y con varias posibilidades, poniendo como ejemplos cursos que realizan para el Ayuntamiento de El Puerto de Santa María, o cursos abiertos para que los realicen alumnos de la UCA.

Lourdes Gaviño pregunta sobre un curso de Programas y Proyectos europeos.

Carlos gentil responde que ya se realizó, que se sacó en prensa, que había mas de 15 técnicos de ayuntamientos y que además era un curso con prácticas asociadas en entidades que desarrollan proyectos, que se eligieron alumnos con



idiomas, punto éste que aún sigue siendo débil, y que se podría paliar con el Centro de Lenguas Modernas.

Lourdes Gaviño Insiste en la falta de comunicación sobre este tipo de formación que hay hacia el Ayuntamiento de Puerto Real.

Carlos Gentil responde que esa comunicación ya se hace, que las propuesta de cursos ya se envían al Ayuntamiento, respondiendo Lourdes Gaviño que quizás sea un problema de canales de comunicación del propio Ayuntamiento.

Interviene Rafael García Rojas, para felicitar explícitamente a la plantilla de la FUECA, y a su secretario, que es el que los motiva. Hace especial mención al impresionante crecimiento de las prácticas en empresas y al trabajo realizado. Comenta que sería deseable que continuara esa motivación.

Interviene Javier Soto, en representación del Ayuntamiento de la Villa de los Barrios, comentando la necesidad de promocionar el Campus en Línea, y que en esa labor de promoción tienen mucho que decir los patronos. Dice que el perfil de los alumnos del Campus suelen ser personas que tienen el ordenador en casa, pero que ellos piensan poner un aula virtual para que pueda acceder todo el mundo a este tipo de formación. Invita a los patronos a que realicen actuaciones en la misma línea, y que a través de este impulso local se fomente la creación de aulas virtuales y de participación de alumnos en el Campus en Línea. También apunta a que de esta manera se incorporarían nuevos alumnos a la UCA, los ya titulados, y también sería posible hacer por esta vía el curso de acceso para mayores de 25 años.

Interviene Enrique Díaz Arozamena, en representación de Colegio de Ingenieros Técnicos Industriales, comentando que, como profesor universitario, no sabe si la empresa conoce al profesorado, si cree que tienen buena cualificación, e igualmente plantea que algunos profesores desconocen la empresa, y que el Consejo Social parece que no consigue esa interrelación Universidad empresa. Dice que la empresa necesita el servicio ya, y no dentro de ocho meses, y que confía en que esta agilidad e interrelación la consiga la FUECA.

El Presidente interviene, y afirma que actualmente la Universidad no puede responder a la empresa con el sistema clásico de interrelación, ya que no propicia el ritmo que la sociedad exige. Por ello, se estudian mecanismos alternativos, como la FUECA, ya que ésta puede cumplir ese papel. Destaca que él mismo quisiera que su departamento funcionara con el ambiente que se ve en la propia Fundación.

Interviene Rafael García Rojas, comentando en relación al Campus en Línea que, aunque la plataforma es importante, también lo son los contenidos que aporte el profesorado. Que hay apuestas muy fuertes, como la de la



Universidad Oberta, con gran experiencia en técnicas de formación a distancia, y que aunque es bueno potenciar el Campus en Línea no olvidemos que su puesta en valor requiere grandes inversiones, y contar con técnicos y profesores que sepan de verdad.

El Presidente comenta que el propio Gobierno lo está viendo tan claro que está apostando muy fuerte en el tema de las nuevas tecnologías.

Rafael García Rojas comenta que la UCA tiene su propio espacio, que no podemos aspirar a convertirnos en la UNED, que con ese esfuerzo podríamos aspirar a estar mucho mejor en nuestro entorno. Dice que hay que hacer apuestas pero poco a poco, ya que si no, son esfuerzos que se dejan de hacer en otros campos.

Carlos Gentil interviene, y destaca que este es uno de los temas que se han visto en el Consejo Ejecutivo, poner sobre la mesa proyectos con apuestas de los patronos al Campus en Línea.

Juan Luís Ros Almirón, en representación de ONO, confirma su compromiso con este proyecto. Comenta que pondrán en marcha, quizás el año próximo, el portal ONO.COM, y que pretenden que uno de sus canales sea de formación, integrando en él el Campus en Línea.

El Presidente ruega que haya una mayor comunicación en este tema entre los patronos, sometiendo la memoria a votación, y quedando ésta aprobada por asentimiento de los presentes.

Punto 6º- Presentación y aprobación, si procede, de la liquidación del presupuesto del ejercicio 1999. Presentación y aprobación, si procede, del presupuesto para el año 2001.

El Presidente cede la palabra al secretario, quien comenta que los dos presupuestos están detallados, el de 1999 y el del 2000, y que en los dos se presentan los datos identificados por programas. Comenta que ha habido una mayor prudencia en la elaboración del presupuesto actual y de las previsiones, debido al camino recorrido. En todos los casos se hace una valoración de ingresos sobre los que se gestiona, manifestándose claramente que en el caso del Campus en Línea hay que darle un empujón.

El Presidente confiesa su esperanza de que al haber sido los presupuestos elaborados a la baja, en el momento de ver los resultados estos hayan sido al alza. Somete la liquidación al Patronato, quedando aprobada por asentimiento.

Punto 7º- Presentación de la propuesta para la creación y convocatoria de un premio de medio ambiente.



El secretario advierte de un cambio en la documentación que afecta a la composición del Jurado. Explica que este premio, lo convoca la FUECA, y ha sido patrocinado y esponsorizado por uno de los patronos, IUSC. Con él se pretende el reconocimiento a empresas preocupadas por el medio ambiente. La intención es que el resto de patronos también participen de forma activa en este tipo de iniciativas.

En este caso también se está en contacto con la Confederación de empresarios de Cádiz y con la Diputación Provincial, y parece que ambas entidades van a participar. En concreto, el concurso se divide en un premio a un alumno por sus trabajos de investigación, y otro a una empresa por su preocupación por temas medioambientales.

El Presidente comenta que esta propuesta queda abierta a otras consideraciones.

Punto 8º- Ruegos y preguntas.

El Presidente toma la palabra para hacer referencia a actividades realizadas en colaboración FUECA-UCA. La primera es la iniciativa de crear el Centro Superior de Lenguas Modernas para potenciar el conocimiento de la lengua en la comunidad universitaria. Este Centro estaría gestionado por la FUECA y en él se impartirían ruso, alemán, italiano, inglés... estando ya en contacto con la Universidad de San Petersburgo. En el momento en que su estatuto de creación y funcionamiento sea aprobado por junta de gobierno de la UCA, se remitirá a los miembros del patronato para su información.

La otra iniciativa es el Aula Universitaria del Estrecho para acercar ambas orillas en el ámbito de la formación universitaria. Ya se estructurará y explicará a través de la FUECA cómo será el funcionamiento de este Aula. Además, destaca la complementariedad que tiene con otros proyectos de la Diputación, como el Instituto que está abriendo en la Línea para cooperación con Gibraltar.

El Presidente abre el turno de ruegos y preguntas.

Rafael García Rojas comenta la complementariedad idioma-tecnología en relación con el Centro Superior de Lenguas Modernas, y destaca en este sentido la importancia del japonés. Comenta también que la Unión Europea crece hacia el este, y que es importante estar allí, como cuestión estratégica.

Interviene Augusto Mas, en representación de IUSC, invitando al resto de patronos a participar y fomentar programas como el premio de medioambiente que IUSC patrocina, estando en el patronato de forma activa.



El presidente, cierra la sesión destacando la necesidad de que exista una misma forma de hablar entre la Universidad y la Empresa, comentando que el lleva mas de seis años reuniéndose con empresas y aguantando críticas, pero gracias a ello se consigue una mayor interrelación entre ambas entidades.

Y no habiendo mas asuntos que tratar, siendo las once horas y treinta y cinco minutos, el presidente levanta la sesión fecha ut supra.

Fdo.: D. Carlos Gentil González
Secretario de la FUECA.

VºBº El Presidente.